

Frente a estos conflictos se han planteado varias formas de solución a los problemas existentes.

Los aparceros y vivientes se asocian en un "sindicato de aparceros" para mantener el arrendamiento de tierras; algunos propietarios plantean alternativas, tales como: experimentar la aparcería en cultivos comerciales que puedan ser más rentables para el campesino, o de una forma más directa, sacar a los vivientes de las fincas y continuar el cultivo arrendado a campesinos que sean propietarios de una parcela de tierra. El INCORA en asocio de instituciones privadas trata de mediar entre propietarios y aparceros planteando la posible compra de tierra a algunos hacendados (en los linderos de las fincas) con dineros que serían prestados a los vivientes.

Sin embargo, no se afecta el problema en su globalidad. La falta de tierras para un importante sector de campesinos, en el caso Charaleño, alejado hasta ahora de la inversión masiva de capitales o de un proceso de redistribución de la tierra, facilita el retroceso de la producción agrícola hacia un latifundio ganadero de baja productividad a costa del proceso de lenta descomposición que vive la hacienda panelera; intensificándose así la proletarianización campesina.

La desaparición de la hacienda tradicional en Charalá no puede ser un proceso intempestivo, en la medida en que el criterio de rentabilidad de los propietarios latifundistas se halle aún condicionado por el trabajo intensivo y familiar del campesino y en que subsista la presión social de los campesinos sin tierra. Estos factores inciden para que un grupo de propietarios que por su grado de acumulación de tierras podría, prescindir de la aparcería no lo halla logrado totalmente. Otro sector de propietarios de menos recursos, está condicionado además por la necesidad de encontrar alternativas viables a corto plazo, para reemplazar el nivel de ganancias que brindan los contratos de aparcería. Además no tienen tampoco experiencia en cultivos comerciales, ni garantías para conseguir una mano de obra asalariada permanente y la producción panelera les permite acumular capital o tierras, ganados o invertir en bienes inmuebles.

MANEJO DE GANADO Y PRODUCCION ARTESANAL DE QUESO EN LA PROVINCIA DE VELEZ

*Francisco González

INTRODUCCION

Para la comunidad campesina de la región, la ganadería lechera y la producción artesanal de queso, han sido tradicionalmente las actividades productivas más importantes. Ya que estas actividades; desde el punto de vista económico, constituyen el principal medio del cual derivan la mayor parte de sus ingresos y desde el punto de vista social, significan la utilización de la mano de obra familiar que les ha permitido conformar un sistema de relaciones sociales y económicas, que garantizan la existencia de unidades familiares de producción, relativamente auto-suficientes y estables. Estas unidades económicas familiares se desenvuelven, dentro de una unidad social micro-regional más amplia, que es para nosotros, el contexto socio-cultural dentro del cual se realiza el estudio.

La micro-región estudiada cubre los municipios de La Belleza y Sucre, y los corregimientos de La Granja, Pradera y Sabana-grande.

En consideración a los criterios que llevaron a realizar el estudio (1) y a la necesidad de concentrarse en una muestra representativa, la zona escogida corresponde a la parte alta de los municipios de La Belleza y Sucre y del corregimiento de La Granja.

* Antropólogo Social, miembro del Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad Javeriana, 1982.

(1) El estudio se lleva a cabo en la misma región que fue objeto, durante los años 1976-1980, del plan de Desarrollo Integrado Rural (DIR) ejecutado por el Secretariado de Pastoral Social de Santander (SEPAS). El estudio se ha concentrado en las áreas de mayor impacto del proyecto -(Ver Cuadernos de Agroindustria No.6.- Evaluación de un Proyecto Rural. Ricardo Dávila y otros).

Esta región cubre un área aproximada de 30.000 hectáreas, dentro de las cuales, el 50% son tierras quebradas y de clima frío, el 30% tierras onduladas de clima medio y frío, el restante 20% son tierras planas con clima cálido. Dentro de estas tierras, las tierras onduladas y quebradas han sido tradicionalmente las más apropiadas para la ganadería de leche, aunque son algo ácidas y arcillosas, cuentan con buenas aguas y su composición químico-orgánica es aceptable para esta actividad.

La región cuenta con una población total de 25.000 habitantes, de los cuales el 86% ocupan la zona rural y solamente el 14% las cabeceras municipales.

Dadas estas características generales, nos interesa describir como se realizan las actividades económicas anotadas, haciendo énfasis en la relación que guardan; el aspecto económico y el aspecto socio-cultural, dentro del contexto de una comunidad campesina particular.

1. TENENCIA Y USO DE LA TIERRA

Aspecto particular e interesante en la región es la doble tenencia de tierras por parte de los campesinos, que en su mayoría poseen tierras en clima frío y en clima caliente.

La forma más generalizada de tenencia, en la tierra fría, es la propiedad de pequeñas fincas con tamaños promedio entre 5 y 10 hectáreas. El 97% de los productores son propietarios y la casi totalidad de las tierras, un 95%, se utilizan básicamente para la ganadería de leche.

En la tierra caliente (que es zona de colonización) los campesinos más pudientes, tienen explotaciones con tamaños promedio entre 30 y 60 hectáreas. Estas están dedicadas a la ganadería de levante y parcialmente cultivadas, algunas con cultivos comerciales como: cacao y café. Así, los campesinos con menos recursos, bajan esporádicamente a tierra caliente para jornallear (2).

Los hombres pasan la mayor parte del tiempo en tierra caliente a donde se desplazan de lunes a jueves, allí se dedican a cultivar: yuca, maíz, plátano y otros productos propios del clima. Algunos tienen, también en tierra caliente, ganadería de levante y ceiba de ganado cebú.

En la tierra fría se quedan las mujeres, los ancianos y los niños. Ellos se encargan de las otras labores agrícolas y pecuarias, principalmente del cuidado del ganado lechero, la fabricación artesanal de quesos, cuajadas y mantequilla. También el cultivo de papa, tomate de árbol y hortalizas.

Las explotaciones utilizan, en su mayoría, mano de obra familiar y mano vuelta. Por esto, se habla de "unidades económicas campesinas" entendiendo como tales a los núcleos de mano de obra familiar organizadas en una parcela de tierra, que se caracterizan por producir básicamente para el auto-consumo. Es particular el caso, de que en esta región la aparcería y la gran hacienda sean fenómenos poco comunes, al menos en lo que respecta a los municipios en los que se ha concentrado el estudio.

También, la tierra para estos campesinos tiene connotación especial, es más un medio de producción integrado a su sistema de vida, de tal forma que, su pérdida o enajenación significa la destrucción de su soporte económico, psicológico y social. La tierra es para ellos algo más que "Capital", es parte irremplazable de su sistema de vida.

Aunque, la producción de los diferentes artículos (queso, leche, hortalizas, tomate de árbol, etc.) es consumida casi en su totalidad por las unidades económicas campesinas, parte de ella es llevada al mercado. La leche y el queso son los productos más comercializados en la región. Las otras actividades agrícolas, pecuarias y artesanales están dirigidas principalmente a satisfacer las necesidades básicas.

(2) El jornalero es practicado por algunos campesinos, que pese a tener tierras en tierra fría, necesitan esporádicamente mejorar sus ingresos. Algunos poseen también pequeñas parcelas en tierra caliente.

2. EL MANEJO DE GANADO LECHERO Y LA FABRICACION ARTESANAL DE QUESO

En las tierras altas de los municipios estudiados, la actividad productiva más importante es la ganadería de leche y la fabricación artesanal de quesos. A juicio de los campesinos éstas tierras son las más aptas para dicha actividad. Desde el manejo de ganado hasta la producción final de queso, los diferentes procesos son realizados con base en la mano de obra familiar y según procedimientos tradicionales. Vistas desde la perspectiva de las nuevas necesidades productivas impuestas por las leyes de la competencia, que exigen la máxima rentabilidad de los procesos productivos, este tipo de tecnología tradicional no responde a esas nuevas necesidades.

En el manejo tradicional del ganado no se realiza una rotación de potreros apropiada a la extensión de las fincas (3). Tampoco se hace ningún tipo de mejoramiento en la calidad y uso de los pastos, dejando libre al ganado en los potreros. Durante el día los terneros permanecen con las vacas y solo son separados por la tarde y en el momento del ordeño. El ordeño se realiza entre 5 y 6 de la mañana y se hace solo un ordeño diario. La mano de obra se ha ido calificando para ello, generación tras generación, con un desconocimiento casi total de otras alternativas de manejo.

Debido al tipo de tecnología utilizada, la calidad de los pastos y el tipo de ganado, el volumen de leche que se obtiene es muy bajo. Esto se debe principalmente a que para el campesino es más rentable en este momento, dejarle la mayor parte de leche al ternero. Pues la dificultad en su comercialización y en la de los productos lácteos, debido en parte al mal estado de las vías, no ofrece garantías para una mayor producción (4). Si se actuara de otra forma, esto significaría la pérdida casi segura del producto y de la posibilidad futura de ganancia representada en el ternero. En todo esto influye notablemente, el mercado inapropiado y la inestabilidad de los precios de los productos agropecuarios.

(3) Una de las formas más generalizadas de mala rotación de potreros, es el sobrepastoreo, que agota los pastos al no dejarlos cumplir su ciclo normal de crecimiento.

Por lo anterior, la producción de leche, se está convirtiendo en una actividad secundaria como fuente de ingresos y el campesino dirige la ganadería de leche más hacia la cría y el levante. Ve estas actividades como fuentes de futuros ingresos, dándoles más importancia que a la actividad de producción de leche. Como las cantidades de leche son tan pocas, de 1 a 5 botellas por vaca/día, no se lleva control de ninguna clase sobre los rendimientos de cada vaca, lo que impide establecer promedios de producción que sirvan de guía para su mejoramiento (5).

La leche se utiliza en su mayor parte para la producción artesanal de queso, con destino al mercado, dejando una pequeña cantidad para el consumo interno. Algunas veces también es vendida al camión recolector que esporádicamente pasa por la región.

En los dos municipios estudiados, existen algunas diferencias en cuanto a la calidad de tierras y a los tipos de ganado. En La Belleza la tierra es algo mejor que en Sucre, allí por la proximidad a la tierra caliente se ha venido introduciendo ganado cebú en tierra fría y se esta dando una orientación más fuerte hacia las explotaciones de engorde de ganado cebú. Es así como la actividad lechera está siendo vista por el campesino como una actividad poco rentable, comparado con la ceba y levante de ganado. Por eso en tierra fría, optan por la alternativa de la cría y la ceba, al considerarlas actividades más rentables. Sin embargo, la producción de leche y queso sigue siendo la actividad más importante, tal vez, porque es la fuente de trabajo de toda la familia y la actividad económica que permite cierta estabilidad social.

En el municipio de Sucre, donde la actividad lechera esta más arraigada, algunos campesinos conscientes de la necesidad de mejorar la producción, intentaron introducir, a nivel experimental y en pequeña escala, algunos pastos distintos al carretón y kikuyo tradicionales en la región. Se sembró: imperial, brasi-

(4) El ganado es "una mercancía que camina", lo que hace que el campesino a causa de las pésimas vías de comunicación tienda también por este motivo a preferirlo, pues su comercialización se facilita.

lero, tetralitre y taiwan, pastos que al no ser los más apropiados para la región no dejaron resultados positivos. En Sucre el ganado conserva sus características lecheras y su explotación está orientada en este sentido, pues todavía no se ha introducido ganado cebú. Tomando como base el siguiente cuadro, podemos ver cómo, aún en La Belleza, la importancia económica de la producción artesanal de quesos es bastante relevante y el queso es el producto más comercializado por los campesinos pobres.

PRODUCCION SEMANAL QUE SALE DEL MERCADO REGIONAL - LA BELLEZA -

(Información de campo recolectada en diciembre de 1980).

PRODUCCION PECUARIA:

Producto	Cantidad	Vr.Unidad	Vr.Total
Leche	10.000 botellas	6.00	60.000.00
Queso	5.000 libras	45.00	225.000.00
Mantequilla	500 libras	55.00	27.500.00
Cerdos	100 cabezas	5.000.00	500.000.00
Ganado de engorde	TF.30 cabezas	40.000.00	1.200.000.00
	TC.120 cabezas	40.000.00	4.800.000.00
Total Producción Pecuaria			6.812.000.00

La cría de cerdos es una actividad dependiente de la producción de queso, pues el cerdo en esta región es levantado en base al suero, subproducto de la producción de queso, y a los desechos de la huerta casera.

T.F. Ganado proveniente de tierra fría.

T.C. Ganado proveniente de tierra caliente.

(5) El establecer promedios de producción, permitiría la selección y control del ganado y su capacidad productiva.

PRODUCCION SEMANAL EN PESOS DERIVADA DE LA ACTIVIDAD DE PRODUCCION DE LECHE Y QUESO

1.200.000 pesos	Ganado de tierra fría.
500.000 pesos	Cría de cerdos.
60.000 pesos	Leche.
225.000 pesos	Queso.
27.500 pesos	Mantequilla.

Total - 2.012.500 pesos semanales.

PRODUCCION AGRICOLA

Producto	Cantidad	Vr.Unidad	Vr.Total
Plátano	100 arrobas	150.00	15.000.00
Yuca	300 arrobas	150.00	45.000.00
Maíz	2.5 toneladas	17.600.00	44.000.00
Lulo	100 cajas	900.00	90.000.00
Tomate de árbol	100 cajas	375.00	37.500.00
Cacao	2.5 toneladas	4.800.00	12.000.00
Café	4 toneladas	57.600.00	230.400.00
Total			473.900.00

Nota: El café, el cacao y el maíz están calculados por cosecha, siendo este el promedio semanal. Estos productos están monopolizados (cacao, café) por los campesinos más pudientes que son propietarios de las explotaciones más grandes en tierra caliente.

Comparación Porcentual

Tipo de Producción	Pesos	%
Producción Pecuaria	4.799.500.00	65.5%
Producción derivada de leche y queso	2.012.500.00	28%
Producción agrícola	473.900.00	6.5%
Total	7.285.900.00	100%

De los anteriores cuadros se puede deducir la importancia económica de la fabricación artesanal de quesos y la ganadería, para los campesinos pobres.

En general en la región la producción de queso no se aparta de los procedimientos tradicionales. Inclusive, todavía algunos insumos son fabricados por ellos mismos, como es el caso del cuajo usado como insumo básico en la fabricación artesanal del queso. Ese cuajo, a juicio de los campesinos, da mayor rendimiento que las pastillas fabricadas industrialmente.

El tipo de queso que se fabrica tradicionalmente, es el llamado campesino. Este tiene alto contenido de grasas, que lo hacen susceptible de dañarse rápidamente, lo cual es su principal problema. En general casi todas las unidades económicas campesinas, a partir de la leche producida diariamente, van fabricando la cuajada y la van almacenando en trozos dentro de una olla con agua, con esta cuajada se fabrica el queso el día anterior al mercado. La cuajada es molida y amasada, agregándole un poco de sal común, para luego ser pesada por kilos y convertida en bolas. El suero que ha ido resultando como subproducto del proceso es usado por los campesinos para alimentar cerdos y otros animales domésticos. Finalmente, el queso es llevado al mercado local donde los intermediarios de la región lo compran. Estos intermediarios, que también son campesinos y muchas veces productores de queso, lo transportan a sus casas para continuar el proceso. Entre los intermediarios y los productores directos existen estrechas relaciones de compadrazgo, e inclusive, de parentesco y vecindad que hacen muy estables las relaciones comerciales. En las casas de estos intermediarios, los diferentes

miembros de la familia contribuyen con su trabajo, para volver a amasar y empaquetar el queso por libras. El queso, es envuelto en hojas de "plátano de tierra fría" (6), para ser vendido a otros intermediarios, que lo llevarán a los consumidores finales.

Este tipo de queso cuenta con un mercado más o menos estable en las ciudades, pero el precio que recibe el productor (45 pesos/libra) no representa más del 35% del precio en que es vendido al consumidor final (100 a 120 pesos en Bogotá). Si tenemos en cuenta además los costos de mano de obra (durante todo el proceso de fabricación se insume mano de obra familiar) que no recibe salario, el precio en que es vendido por el productor no representa de ninguna manera su costo real. Sin embargo, el hecho de que el costo de producción no de lugar a ganancia y mucho menos a acumulación de excedentes no significa que la actividad carezca de importancia económica. Por esto el costo de producción y la ganancia en el caso de este producto deben ser analizados dentro de su contexto tecno-económico y social. Para ello es necesario tener en cuenta dos puntos de vista; el producto y su costo económico y la importancia socio-cultural que tiene su producción en términos no microeconómicos de rentabilidad individual, sino micro-sociales de "rentabilidad" social. De esta manera, debemos tener en cuenta el costo social que significaría para los campesinos la desaparición del producto, en caso de no llevarse a cabo ninguna iniciativa tendiente al mejoramiento de la producción dentro de los parámetros socio-económicos de la región.

3. ALGUNOS DE LOS PROBLEMAS TECNICOS Y SOCIALES QUE IMPIDEN EL DESARROLLO DEL MANEJO DE GANADO LECHERO Y LA PRODUCCION ARTESANAL DE QUESO

Dadas las condiciones en que se encuentran estas actividades y las características de la región, se puede decir que, con un leve impulso técnico sustentado en una programación realista que contemple la importancia económica y socio-cultural de estas

(6) El "plátano de tierra fría" también llamado "Bijao", suministra un empaque natural a diversos productos agrícolas en todo el país.

actividades, la producción podría recibir un impulso muy grande, generándose condiciones para el mejoramiento en el nivel de vida y la organización del trabajo. El mejoramiento de estos, permitiría dar la base para un desarrollo real de la región fundado en la satisfacción de las necesidades básicas de los campesinos.

Pero existen problemas de tipo técnico y social que han frenado el desenvolvimiento de las capacidades productivas. Desde el punto de vista técnico, por ejemplo: los campesinos han ido introduciendo ganado cebú en tierra fría. Esto terminará con la capacidad de producción de leche del ganado de la región, al ir variando las características genéticas del ganado de tierra fría. Esta actividad, tampoco es la más apropiada desde el punto de vista de la calidad de las tierras en tierra fría, trayendo también consecuencias desfavorables desde el punto de vista de la salud del ganado, pues permite el paso de muchas enfermedades y plagas (garrapata por ejemplo), frente a las cuales el ganado de tierra fría no es resistente. Sin embargo, esto permite combinar la producción de leche y queso con el negocio de la ceba de ganado, facilitando la obtención de sus ingresos con menos trabajo, lo cual a corto plazo y aparentemente significa un beneficio.

Este mismo hecho, desde el punto de vista socio-económico, significa la agudización de todo un complejo tipo de problemas, ya que desarticula el sistema de uso de mano de obra familiar en el cual se basa la integración de la unidad económica campesina. Creándose de esta forma, excedentes de mano de obra y sub-utilización de la misma, que redundan en perjuicio del campesino y su organización del trabajo. Por otra parte, reduce las posibilidades de auto abastecimiento nutricional. Si se dedican todas las tierras al pastoreo y engorde, no se permite que continúe el equilibrio conseguido a través de actividades agropecuarias de reciclaje tradicional, que acompañan a la producción de leche y queso (cría de cerdos, huertas caseras, etc). Estas actividades vienen acompañadas de una organización social de trabajo y de un funcionamiento cultural de la comunidad, que quedaría sin piso al desaparecer dichas actividades.

(7) Digo aparentemente, pues aunque el campesino recibe o puede recibir un mayor ingreso no representa un aumento real a causa de las razones expresadas.

Desde el punto de vista económico este cambio de actividad significa recibir-aparentemente (7)- mayor cantidad de dinero. Pero, el campesino al tener que suplir con ese dinero las necesidades que se satisfacían de manera tradicional, verá reducido el poder adquisitivo de este dinero, a la vez, que aumentarán sus necesidades. Se generará solamente una mayor circulación monetaria en los mercados regionales que solo redundaría en beneficio de quienes se dediquen al comercio y a la actividad financiera. Con la dedicación exclusiva a la ganadería de levante, ceba y cría se produciría también una mayor dependencia de los intermediarios, vendedores de insumos y compradores de productos agropecuarios, produciéndose una mayor pérdida absoluta para los campesinos. La rentabilidad de este tipo de explotaciones requiere el aumento en la extensión de las fincas, lo cual hace pensar, que se generará un proceso de ampliación de la mediana propiedad a costa de las pequeñas explotaciones, que están en manos de los campesinos más pobres.

En general el problema a nivel técnico, se centra en que no existe el manejo de una tecnología apropiada a las nuevas necesidades, que haga rentable la actividad productiva en pequeña escala.

Otro aspecto importante es el mercado, que por sus problemas ha hecho que los campesinos pierdan los incentivos para el mejoramiento de sus productos y para hacer un manejo de ganado que signifique un aumento en la producción. El campesino ha optado por dejar que los terneros consuman la leche, pues de otra forma, al aumentar la producción de leche podrían correr el riesgo de perderla, como ha sucedido muchas veces. Por eso ven ellos en el ternero, una fuente de ingresos más segura. Pero, de una manera "natural", tratan de conservar su actividad productiva tradicional, pues se dan cuenta de que dentro de su economía de subsistencia los subproductos del proceso son elementos vitales para el mantenimiento de las otras actividades productivas, como la cría de cerdos. Como ejemplo de esto, tenemos el caso de algunos productores en Sucre que al querer mejorar la producción de quesos, consiguieron del SENA unos cursillos para aprender a fabricar el queso prensado. Este tipo de queso representaba dos ventajas importantes para los campesinos; una duración mayor del queso, y la posibilidad de obtener

más cantidad de suero. El queso prensado se fabricó, pero fracasó debido a la imposibilidad de mercadearlo adecuadamente, ya que los intermediarios lo encontraron desventajoso para ellos. Lo anterior, nos lleva a observar como, un importante factor que incide directamente sobre la producción y las tecnologías utilizadas en la región es la imposibilidad de un mercado apropiado causado por las malas vías de comunicación, la inexistencia de planes de mercadeo por parte de las organizaciones cooperativas de la región que permitan el manejo directo de los campesinos en lo referente al mercadeo y la comercialización de sus productos, como también de la adquisición de insumos. Además de estos problemas, los problemas externos como: la inestabilidad de los precios de los productos agrícolas, las largas cadenas de intermediación y las relaciones de intercambio desfavorables entre la economía campesina de la región y la economía nacional, terminan por reducir cada vez más las posibilidades de desarrollo regional.

Por otra parte, la importancia socio-económica y cultural de las actividades productivas tradicionales trasciende los límites de lo meramente tecno-económico, pues al estar basadas en el uso de mano de obra familiar, se articulan en ellas una compleja red de relaciones sociales que han garantizado la estabilidad de esta comunidad campesina. Pues, dichas actividades son el producto de las relaciones del hombre con su medio ambiente que han formado, a través del tiempo, un sistema productivo que sostiene unas relaciones sociales y técnicas de producción muy particulares, articuladas a la doble tenencia de la tierra (tierra fría - tierra caliente) y a la migración alternante de los campesinos. Es por ello, que estas actividades productivas no se pueden ver solamente desde el punto de vista tecno-económico. Cualquier modelo que busque variar la tecnología o introducir otras actividades, puede significar en su aplicación la transformación de la organización social tradicional, sin prever las secuelas que ello puede generar sino se realiza partiendo de dos premisas básicas: Primera, es necesario realizar un estudio que permita, desde un punto de vista totalizante y con una metodología interdisciplinaria, caracterizar esa economía campesina para predecir los posibles efectos sociales de las transformaciones producidas en los niveles técnico y económico. Y segunda; es necesario tener en cuenta, que todo proceso de investigación, conducente a generar modelos de cambio social

dirigido, cuyo objetivo sea el mejoramiento de las condiciones de vida de una comunidad, no puede ser elaborado desde el exterior a dicha comunidad y sin su participación efectiva.